



# PROYECTO DE ORGANIZACIÓN POLICIAL A NIVEL MUNICIPAL

MINISTERIO DE  
SEGURIDAD

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**





**Estación  
de Policía**

**Comisaría de  
investigaciones**

**Centros de  
Formación**

**Oficina de  
Coordinación de  
la Defensa Civil  
(Emergencias)**

**MINISTERIO DE  
SEGURIDAD**



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**

# SITUACIÓN ACTUAL

Crio. Mayor

Crio. Inspector

Crio.

**Jefatura departamental**

**Superintendencia Seguridad Local**

**Superintendencia Políticas de Género**

**Comando Patrulla**

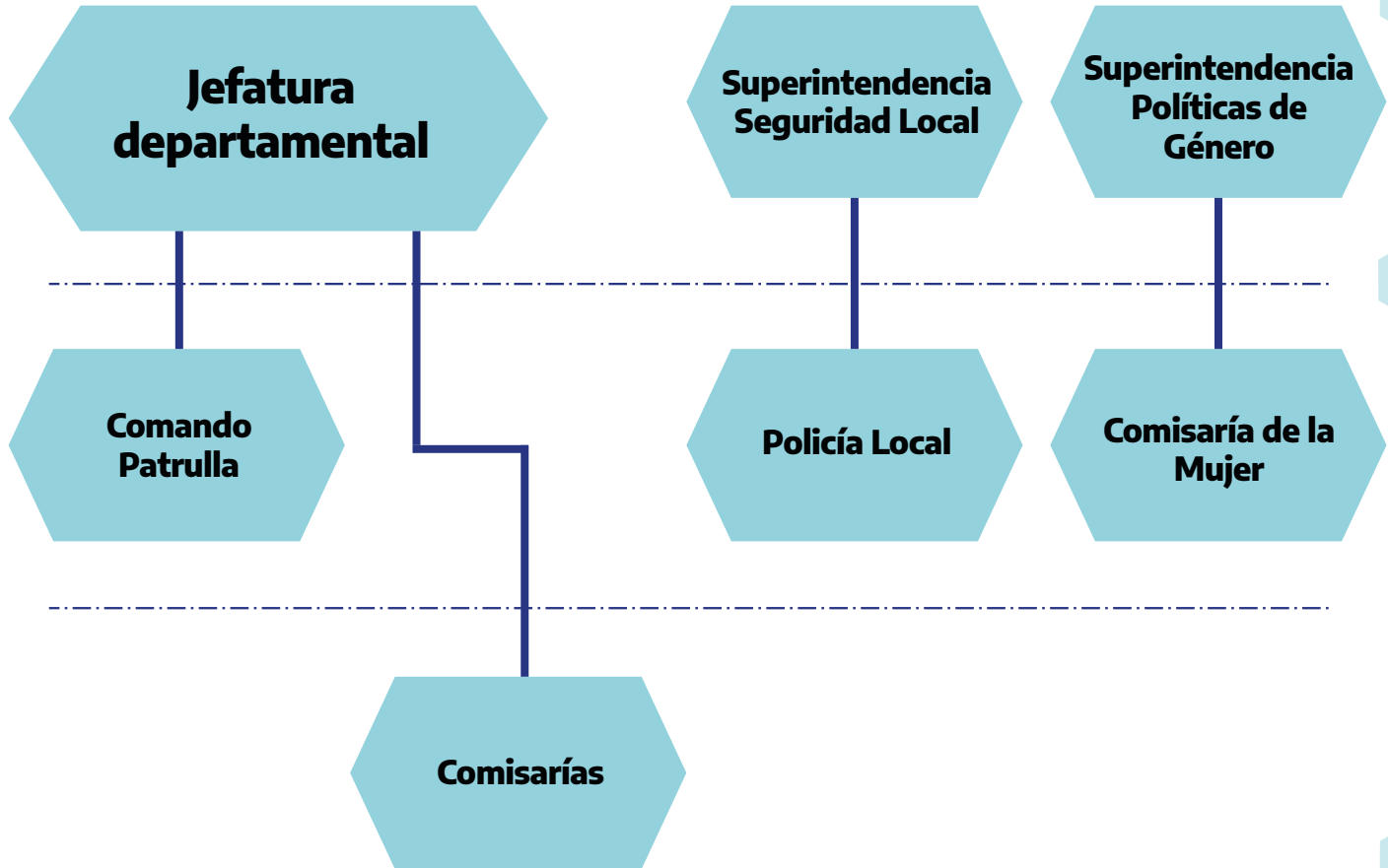
**Policía Local**

**Comisaría de la Mujer**

**Comisarías**

**MINISTERIO DE SEGURIDAD**

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**



# MODELO PROPUESTO

**PREVENCIÓN Y CONTROL**  
- SÓLO PERSONAL  
UNIFORMADO

**Estación  
de Policía**

**Operaciones y  
planificación**

**RRHH**

**Logística**

**COMUNICACIONES**

**JUDICIALES**

**Oficina Toma de  
Denuncias y Trámites  
Judiciales  
(ex comisarías)**

**Comando  
de patrullas**

**Policía Local**

**Comisaría  
de la Mujer**

**MINISTERIO DE  
SEGURIDAD**

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**

**Delegación Departamental de  
Investigaciones en Función Judicial  
(DDI)**

**Comisaría de  
Investigaciones**

**Sub Delegación  
Departamental  
de Tráfico de  
Drogas ilícitas**

**Delegación  
de inteligencia  
criminal**

**Científica**

**Gabinete de  
investigaciones**

**MINISTERIO DE  
SEGURIDAD**

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**

# MINISTERIO DE SEGURIDAD

MUNICIPIO

JEFATURA DE POLICÍA

SUPERINTENDENCIA DE  
SEGURIDAD REGIONAL

Planificación

Secretario de  
Seguridad

Mesa de  
Coordinación

Jefe de Estación  
de Policía

Logística

RRHH

Comunicaciones

Judiciales

Centro de  
Monitoreo

Operaciones y  
planificación

Oficina Toma de  
Denuncias y Trámites  
Judiciales  
(-ex comisarías)

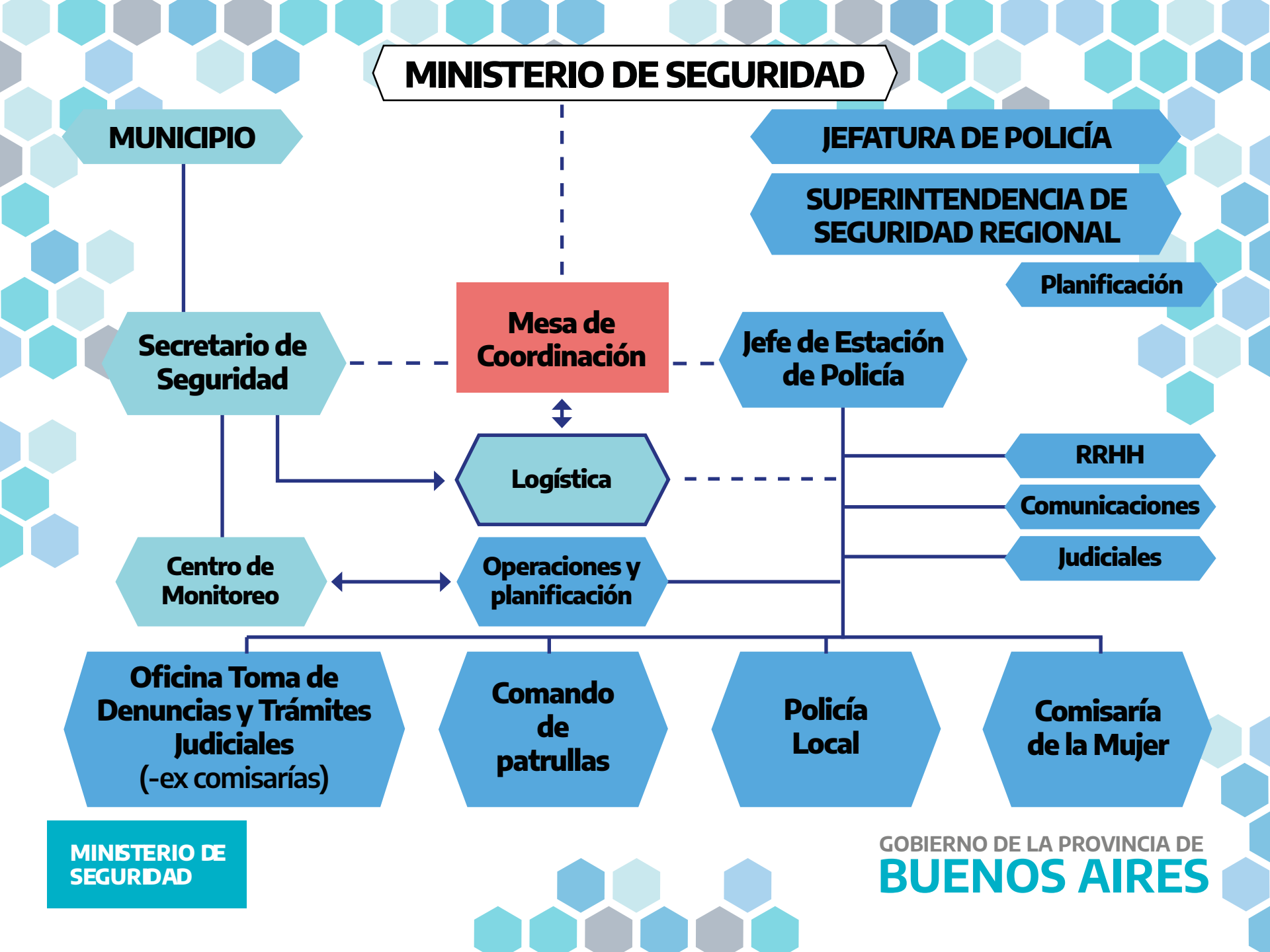
Comando  
de  
patrullas

Policía  
Local

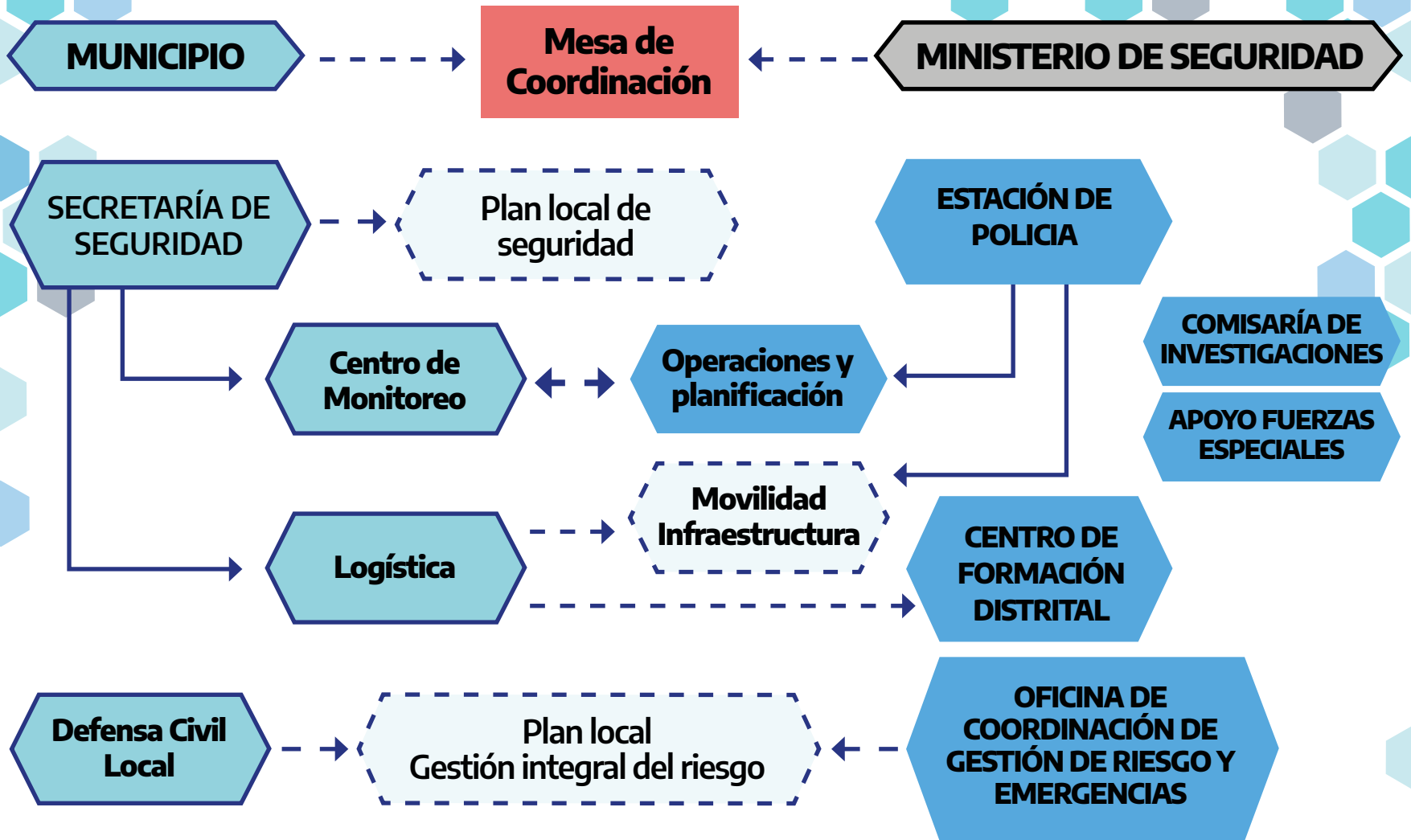
Comisaría  
de la Mujer

MINISTERIO DE  
SEGURIDAD

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**



# COORDINACIÓN



MINISTERIO DE  
SEGURIDAD

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**

# Incorporaciones - Una fuerza joven

## Ingresos 2014 - 2016

Año Ingreso	Esc/Adm	Item	Cantidad	
2014	Apoyo	Adm.	199	250
		Prof.	16	
		S.A.T.E.	35	
	Vucetich	Cdo - E.G.	9.913	9.972
Local	E.G.	59		
2015	Apoyo	Adm.	1.890	1.937
		Prof.	47	
	Vucetich	Cdo - E.G.	3.726	22.400
Local	E.G.	18.674		
2016	Apoyo	Adm.	2	2
	Vucetich	Cdo - E.G.	1.928	8.469
	Local	E.G.	6.541	

Total general	43.030
---------------	--------

Total efectivos en base de datos	Enero 2014	61.774
	Diciembre 2016	95.909



# Carrera Profesional

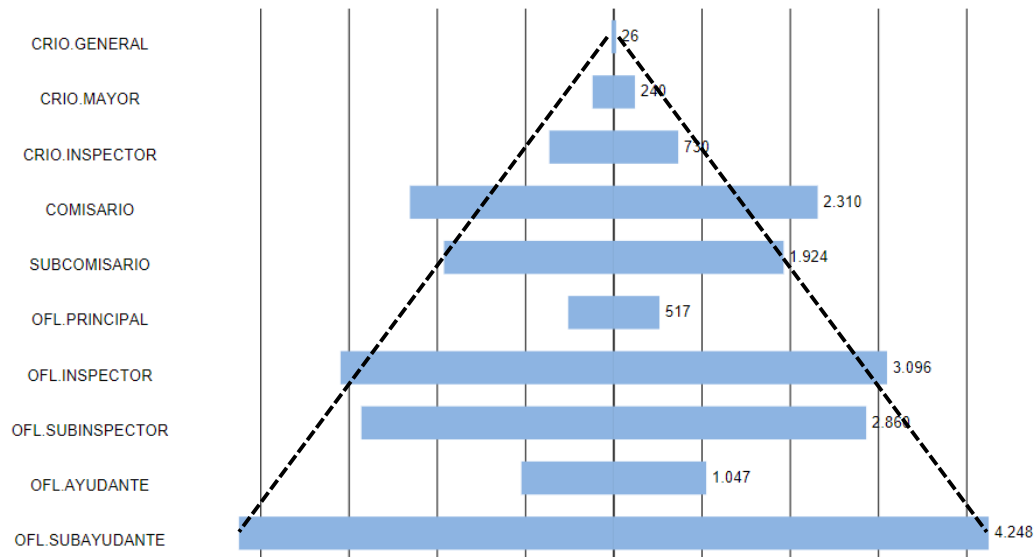
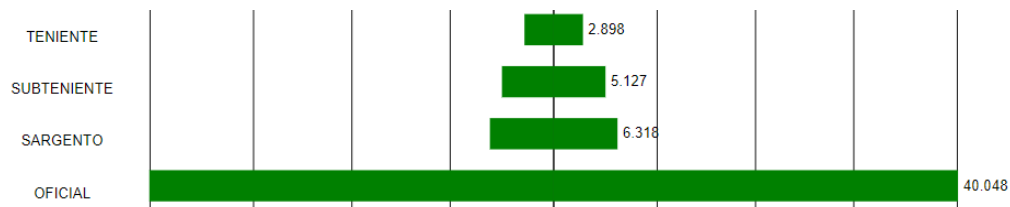


GRAFICO PIRAMIDAL POR JERARQUIA

## SUBESCALAFÓN GENERAL

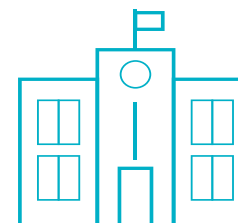
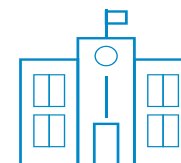
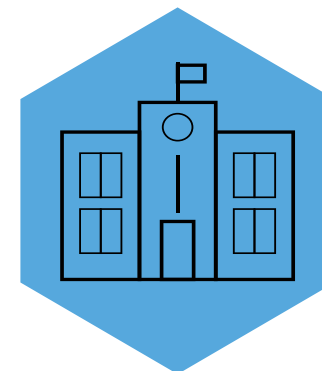
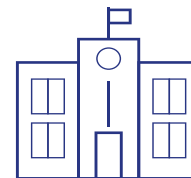


# Desarrollo profesional - Especialidad Proximidad

## Creación de 39 nuevos Centros de Formación y Entrenamiento

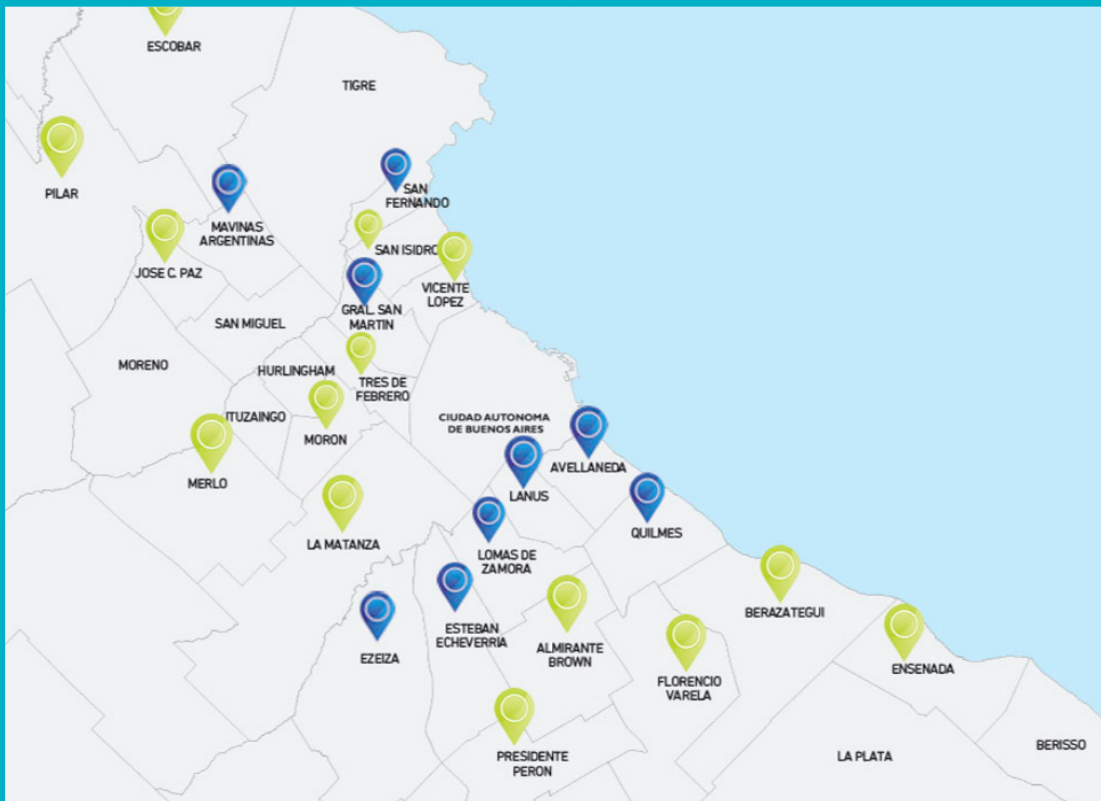
Cercanía geográfica con el personal:  
La formación presente en la operatividad policial

- 700.000 Horas Cátedra en el año 2020
- 125 nuevos instructores policiales
- 1,5 millones de Municiones mensuales para la práctica de manejo de Armas de Fuego y reentrenamientos dinámicos  
Polígonos virtuales
- Creación de Escuela de Manejo de Vehículos policiales
- Cooperación con la PFA - convenio con el Ministerio de Seguridad de la Nación



## Desarrollo profesional - Especialidad Proximidad

25% POLICÍA LOCAL	5,283
25% VUCETICH	500
CURSO ASCENSO OFICIAL DE POLICÍA	7,892
CURSO ASCENSO SUBTENIENTE	3,100
CURSO ASCENSO TENIENTE 1º	406
CURSO MANDOS MEDIOS DE POLICÍA LOCAL	700
REENTRENAMIENTO	70,000



Centros de Formación  
Distritales a funcionar  
en instalaciones  
de Centros de  
Entrenamiento



Centros de Formación  
Distritales a crear

MINISTERIO DE  
SEGURIDAD

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**



# Desarrollo profesional - Especialidad Proximidad

## Esquema básico de implementación

COMISIÓN 1

Día 1	Día 2	Día 3	Día 4	Día 5	Día 6	Día 7
Jornada laboral	Jornada laboral	Jornada laboral	Jornada laboral	Centro de Formación	Centro de Formación	Franco de Servicio

COMISIÓN 2

Día 1	Día 2	Día 3	Día 4	Día 5	Día 6	Día 7
Centro de Formación	Centro de Formación	Franco de Servicio	Jornada laboral	Jornada laboral	Jornada laboral	Jornada laboral

COMISIÓN 3

Día 1	Día 2	Día 3	Día 4	Día 5	Día 6	Día 7
Jornada laboral	Jornada laboral	Centro de Formación	Centro de Formación	Franco de Servicio	Jornada laboral	Jornada laboral

MINISTERIO DE  
SEGURIDAD

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**BUENOS AIRES**

## Coordinación COM - Ministerio de Seguridad: situación actual

- La falta de comunicación entre el Municipio y el Ministerio redonda en que la información reunida por los COM no se incorpora al análisis criminal que orienta el policiamiento estático y dinámico.
- No se realizan evaluaciones de impacto de las acciones de prevención y control del delito.
- Demora entre la toma de la llamada de emergencia y el despacho de los recursos.
- Problemas en el acceso a la información de video-vigilancia por parte de las autoridades policiales.

# Nuevo modelo: integración de la información

- Identificar las principales modalidades delictivas y analizar los mercados criminales con el objetivo diseñar intervenciones policiales efectivas.
- Proveer información relevante a las fuerzas de seguridad con el fin de fortalecer el impacto de su despliegue y actuación en el territorio.
- Integrar la información relevante para la operatividad de los organismos de control urbano, asistencia y respuesta ante emergencias: policía, tránsito, SAME, Defensa Civil, monitoreo, etc.
- Organizar y coordinar en un mismo distrito las operaciones policiales de las fuerzas federales y provinciales y los organismos municipales de control.
- Optimizar el empleo de los sistemas de videovigilancia a través del uso de nuevas tecnologías para el análisis de datos e imágenes.
- Reducir los tiempos de respuesta en situaciones de emergencia.



# EJEMPLO 1: PARTIDO DE LOMAS DE ZAMORA

**COORDINACIÓN  
ACTUAL**



Efectivos Policía Local: **1168**  
Móviles: **15**  
Motos: **21**

**COORDINACIÓN  
PROPUESTA**



Efectivos Policía Local: **1168**  
Móviles: **15**  
Motos: **21**

Efectivos Comisarías y Comando: **1049**  
Móviles: **97**  
Motos: **12**

Efectivos de las Comisarías de la Mujer y Familia: **23**  
Móviles: **1**  
Motos: **0**

Personal Estación de Policía: **2240**  
TOTAL DE MÓVILES: **113**  
TOTAL DE MOTOS: **33**

## EJEMPLO 2: PARTIDO DE SAN MARTÍN

**COORDINACIÓN  
ACTUAL**

Efectivos Policía Local: **438**  
Móviles: **12**  
Motos: **0**

**COORDINACIÓN  
PROPUESTA**

Efectivos Policía Local: **438**  
Móviles: **12**  
Motos: **0**

Efectivos Comisarías y Comando: **649**  
Móviles: **61**  
Motos: **7**

Efectivos de las Comisarías de la Mujer y Familia: **17**  
Móviles: **1**  
Motos: **0**

Personal Estación de Policía: **1104**  
TOTAL DE MÓVILES: **74**  
TOTAL DE MOTOS: **7**

## EJEMPLO 3: PARTIDO DE ESCOBAR

**COORDINACIÓN  
ACTUAL**



Efectivos Policía Local: **292**  
Móviles: **2**  
Motos: **5**

**COORDINACIÓN  
PROPUESTA**



Efectivos Policía Local: **292**  
Móviles: **2**  
Motos: **5**

Efectivos Comisarías y Comando: **335**  
Móviles: **30**  
Motos: **4**

Efectivos de las Comisarías de la Mujer y Familia: **7**  
Móviles: **1**  
Motos: **0**

Personal Estación de Policía: **634**  
TOTAL DE MÓVILES: **33**  
TOTAL DE MOTOS: **9**

# Financiamiento de la Política de Seguridad, detalle por distrito

Municipios	Efectivos Policía Local	Efectivos Jefatura Policial Distrital	Población proyectada 2019	Tasa de policías c/100. hab.	Costo Salarial Mensual (\$)	Funcionamiento de la Seguridad (\$)	Total (\$)
25 de Mayo	25	187	36,985	505.61	17,528,611	5,919,389	23,448,000
Almirante Brown	983	1,886	594,270	317.4	112,632,356	42,961,341	155,593,697
Avellaneda	499	1074	355,352	302.24	79,362,897	29,169,774	108,532,671
Azul	93	434	67,495	643.01	57,228,981	19,161,735	76,390,716
Bahía Blanca	398	1359	309,544	439.03	129,910,107	46,500,770	176,410,877
Berazategui	483	1159	362,021	320.15	150,939,552	58,156,475	209,096,027
Campana	204	322	104,566	307.94	24,655,823	9,621,550	34,277,373
Dolores	152	439	28,576	1536.25	52,797,997	18,063,291	70,861,288
Ensenada	192	506	61,346	824.83	29,952,864	11,228,532	41,181,396
Escobar	292	634	251,245	252.3	34,591,795	13,160,979	47,752,774
Esteban Echeverría	517	984	364,641	269.85	55,945,552	21,419,646	77,365,198
Ezeiza	468	968	213,864	452.6	77,914,530	30,410,609	108,325,139
Florencio Varela	751	1,515	508,671	297.8	84,300,190	32,261,689	116,561,879
Gral Pueyrredon	960	2900	653,406	443.83	229,231,601	83,318,965	312,550,566
Hurlingham	209	464	192,554	241	25,216,705	9,458,818	34,675,523

# Financiamiento de la Política de Seguridad, detalle por distrito

Municipios	Efectivos Policía Local	Efectivos Jefatura Policial Distrital	Población proyectada 2019	Tasa de policías c/100. hab.	Costo Salarial Mensual (\$)	Funcionamiento de la Seguridad (\$)	Total (\$)
Ituzaingo	320	612	179,801	340.4	36,863,525	13,974,641	50,838,166
Jose C Paz	399	678	303,896	223.10	36,681,984	14,279,764	50,961,748
Junin	288	823	93,329	881.83	73,770,457	26,464,349	100,234,806
La Costa	414	971	77,756	1248.78	76,404,269	29,230,799	105,635,068
La Matanza	1,468	3879	2,233,860	173.65	299,254,850	111,247,905	410,502,755
La Plata	808	3460	708,733	488.20	510,273,602	176,645,970	686,919,572
Lanus	554	1327	462,895	286.67	94,431,132	34,682,333	129,113,465
Lomas de Zamora	1,168	2,240	645,880	346.8	141,617,800	53,803,384	195,421,184
Lujan	204	420	118,593	354.15	28,715,070	10,658,969	39,374,039
Malvinas Argentinas	510	809	356,643	226.8	42,874,037	16,741,091	59,615,128
Merlo	218	876	599,119	146.2	57,206,504	20,748,375	77,954,879
Moreno	522	1,069	533,292	200.5	79,297,610	29,291,824	108,589,434
Moron	399	968	319,138	303.32	81,119,922	28,946,017	110,065,939
Olavarria	170	577	119,441	483.08	54,509,336	20,077,104	74,586,440

# Financiamiento de la Política de Seguridad, detalle por distrito

Municipios	Efectivos Policía Local	Efectivos Jefatura Policial Distrital	Población proyectada 2019	Tasa de policías c/100. hab.	Costo Salarial Mensual (\$)	Funcionamiento de la Seguridad (\$)	Total (\$)
Pergamino	88	456	109,582	416.13	44,325,789	15,479,915	59,805,704
Pilar	410	954	370,798	257.3	69,552,378	25,182,832	94,735,210
Presidente Peron	308	447	103,597	431.48	24,946,478	9,743,600	34,690,078
Quilmes	617	1829	657,123	278.33	157,396,768	55,878,222	213,274,990
Saladillo	43	167	34,985	477.35	12,016,966	4,332,749	16,349,715
San Fernando	119	356	173,904	204.71	21,445,983	7,912,861	29,358,844
San Isidro	261	842	292,520	287.84	68,597,449	23,880,973	92,478,422
San Martin	438	1,004	424,567	236.5	88,397,453	31,570,077	119,967,530
San Nicolas	453	936	154,520	605.75	75,476,693	27,420,402	102,897,095
San Vicente	179	372	75,506	492.7	27,577,522	10,211,455	37,788,977
Tandil	225	527	137,922	382.10	46,604,552	16,883,482	63,488,034
Tigre	243	750	455,056	164.8	59,747,763	20,768,717	80,516,480
Tres de Febrero	428	1063	344,011	309.00	73,774,869	27,013,571	100,788,440
Vicente Lopez	348	827	268,064	308.51	52,179,463	19,243,101	71,422,564
Zarate	117	296	126,865	233.32	29,849,973	10,252,138	40,102,111

# Detalle de Móviles por distrito

Municipios	Flota automotriz UPPL					Flota automotriz CPC		
	Auto	Camioneta	Moto	Cuatri / Bicicleta / Minibus	Total móviles radiados	En Servicio	Radiados	Irrecup.
25 de Mayo	0	1(PBA)	4(PBA)	0				
Almte. Brown	35 (23 PBA + 12 Muni)	21 (Muni)	30 (18 PBA + 12 Muni)	1 minibus (Muni)	36	49	12	2
Avellaneda	104 (10 PBA + 94 Muni)	2 (PBA)	6 (PBA)	0	71	13	19	0
Azul	0	2 (Muni)	3(PBA)	0		8	1	0
Bahia Blanca	7 (6 PBA+ 1 (Muni)	0	20 (PBA)	0		32	6	0
Berazategui	11 (10 PBA + 1 Muni)	19 (Muni)	10 (PBA)	0	18	28	3	1
Campana	5 (PBA)	2 (Muni)	5 (2 PBA + 3 Muni)	0	5	14	9	5
Dolores	2 (PBA)	0	2(PBA)	0				
Esteban Etcheverría	10 (PBA)	7 (Muni)	30 (Muni)	3 minibus (Muni)	36	17	15	2
Ensenada	13 (Muni)	0	20 (6 PBA y 14 Muni)	0	11	6	3	0
Escobar	5 (PBA)	11 (1 PBA + 10 Muni)	20 (PBA)	0	18	17	6	0
Ezeiza	10 (Muni)	26 (13 PBA + 13 Muni)	26 (PBA)	4 minibus (PBA)	17	23	7	0
Florencio Varela	17 (PBA)		6 (PBA)	19 bici (Muni)	16	43	5	1
Gral Pueyrredon	21(20 PBA+ 1 MUNI)	3(2 PBA+1MUNI)	30 (10 PBA+20 MUNI)	0	0	78	54	47
Hurlingham	21 (10 PBA + 11 Muni)		20 (10 PBA + 10 Muni)		25	14	1	1

# Detalle de Móviles por distrito

Municipios	Flota automotriz UPPL					Flota automotriz CPC		
	Auto	Camioneta	Moto	Cuatri / Bicicleta / Minibus	Total móviles radiados	En Servicio	Radiados	Irrecup.
Ituzaingó	10 (PBA)	2 (PBA)	40 (Muni)	2 minibus (PBA) 4 cuatri (Muni)	27	17	8	0
José C. Paz	20 (PBA)		10 (PBA)		11	3	17	16
Junin	5 (PBA)	7(PBA)	11(5 PBA+6 MUNI)	40 BICI(18 PBA+22 MUNI)	0	16	11	2
La Costa	13 (3 PBA+10 MUNI)	5 (MUNI)	0	29 BICI(MUNI)				
La Matanza	40 (PBA)	31 (Muni)	55 (15 PBA + 40 Muni)	3 minibus (PBA) 15 bici (Muni)	120	62	36	34
La Plata	36 (14 PBA + 22 Muni)	9 (4 PBA + 5 Muni)	73 (23 PBA + 50 Muni)		28	69	34	33
Lanús	48 (13 PBA + 35 Muni)	1 (Muni)	36 (6 PBA + 30 Muni)		41	35	5	4
Lomas de Zamora	45 (31 PBA + 14 Muni)	22 (Muni)	131 (29 PBA + 102 Muni)	3 minibus (1 PBA + 2 Muni)	31	73	46	1
Luján	6 (PBA)	1 (PBA)	6 (PBA)		4	8	4	0
Malvinas Argentinas	20 (10 Muni / 10 PBA)				14	19	4	10
Merlo			25 (Muni)		12	34	1	0
Moreno	10 (PBA)				6	23	5	11
Morón	15 (PBA)	30 (5 PBA + 25 Muni)	28 (11 PBA + 17 Muni)	15 bicis (Muni)	33	26	12	6
Olavarria	3(2 PBA+1 MUNI)	0	23 (3 PBA+20 MUNI)	0		12	2	0



# Detalle de Móviles por distrito

Municipios	Flota automotriz UPPL					Flota automotriz CPC		
	Auto	Camioneta	Moto	Cuatri / Bicicleta / Minibus	Total móviles radiados	En Servicio	Radiados	Irrecup.
Pergamino	0	1 (PBA)	8 (MUNI)	0		20	3	0
Pilar	10 (PBA)	10 (Muni)	4 (Muni)	17 Bici (Muni)	4	28	6	5
Pte. Perón	4 (PBA)	8 (PBA)	7 (PBA)		6	10	1	0
Quilmes	18 (PBA)	2 (PBA)	18 (8 PBA + 10 Muni)	53 bici (Muni)	21	67	7	0
Saladillo	0	0	4(PBA)	0				
San Fernando	5 (PBA)				1	10	7	1
San Isidro	10 (PBA)		10 (PBA)		3	46	3	0
San Martín	12 (PBA)				1	34	18	0
San Nicolas	40(10 PBA+30 MUNI)	0	0	0		17	2	2
San Vicente	2 (PBA)	2 (Muni)	12 (2 PBA + 10 Muni)		3	5	9	0
Tandil	15(10 PBA+5 MUNI)	8(MUNI)	24 (MUNI)	8 BICI(MUNI)		0	0	0
Tigre	10 (PBA)		10 (PBA)	20 bici (PBA)	11	21	16	11
Tres de Febrero	9 (PBA)		15 (PBA)		11	44	2	0
Vicente Lopez	10 (PBA)		10 (PBA)		4	29	5	0
Zárate	5 (PBA)				4	5	16	0

# Fortalecimiento de la investigación criminal

- Creación de un Centro de Análisis de Delito Complejo
- Coordinación de las Superintendencias
  - Investigaciones en Función Judicial
  - Drogas y Crimen Organizado
  - Inteligencia Criminal
  - Policía Científica
- Articulación con organismos federales
  - Justicia federal
  - Justicia provincia
  - Dirección Nacional de Inteligencia Criminal
  - AFI
  - Otras agencias